

#11

Juin 2026

La lettre aux actionnaires

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Le début de l'année 2026 confirme la solidité du modèle de Rubis et la pertinence de sa stratégie. Dans un environnement international marqué par les tensions géopolitiques et l'instabilité des marchés énergétiques, le Groupe poursuit son développement avec discipline et constance, porté par la qualité de son exécution opérationnelle et l'engagement de ses équipes. Cette dynamique s'est traduite par un nouveau trimestre de forte performance pour Rubis, avec une progression des volumes et des marges sur l'ensemble des produits et des zones géographiques. Elle nous permet de confirmer notre objectif d'EBITDA* 2026, attendu entre 740 et 790 millions d'euros**.

À ce jour, le contexte géopolitique et économique n'a pas d'impact direct significatif sur nos opérations. Il peut toutefois accroître la volatilité des prix internationaux et entraîner des fluctuations irrégulières de la demande et des marges. Nous suivons la situation de près, en nous appuyant sur notre ancrage local et notre forte proximité clients.

Rubis poursuit ainsi le développement d'un modèle robuste tout en s'appuyant sur une gouvernance solide. Le Conseil de Surveillance, élu par vous, actionnaires commanditaires, exerce pleinement son contrôle permanent de la gestion du Groupe. Sur la base de critères de recherche qu'il fixe annuellement en fonction d'objectifs d'indépendance, de diversité et de complémentarité des compétences, le Conseil dirige la recherche et la sélection de profils amenés à le rejoindre et dont la candidature vous est proposée en Assemblée Générale. La Gérance tient à souligner le rôle du Conseil de Surveillance au service de l'intérêt social et du développement à long terme de Rubis.

Nous aurons le plaisir de vous retrouver à l'occasion de notre Assemblée Générale, qui se tiendra le 10 juin 2026 à 14h00, Salle Pleyel, à Paris, un moment important de dialogue et de décisions pour la vie du Groupe. Les résolutions qui vous seront soumises s'inscrivent dans la continuité de notre stratégie, de notre discipline financière et du renforcement de notre gouvernance. Comme chaque année, la Gérance vous invite à vous prononcer en faveur des résolutions soutenues par le Conseil de Surveillance et à voter contre toute résolution ayant fait l'objet d'un avis défavorable de celui-ci. Les documents relatifs à l'Assemblée -dont les modalités de vote- sont disponibles sur notre site internet, dans la rubrique « [Investisseurs – Assemblées Générales](#) ».

Nous vous remercions pour votre fidélité et votre confiance, et vous assurons de l'engagement total des équipes Rubis pour porter les ambitions de notre Groupe dans la durée.

La Gérance

* EBITDA : Résultat brut d'exploitation.

** À taux de change EUR/USD constant (1,13) et impact hyperinflation inchangé.