

HONORAIRES DES CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX

(en milliers d'euros)	MAZARS					
	Montant HT			%		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Audit						
Commissariat aux Comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés						
Émetteur	299	276	235	30,9 %	31,7 %	19,2 %
Filiales intégrées globalement	605	576	618	62,6 %	66,1%	50,5 %
Rubis Énergie	523	495	544			
Rubis Terminal	82	81	74			
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux Comptes						
Émetteur	51			5,3 %		
Filiales intégrées globalement	12		371	1,2 %		30,3 %
Rubis Énergie	12		301			
Rubis Terminal			70			
SOUS-TOTAL	967	852	1 224	100,0 %	97,7 %	100,0 %
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement						
Juridique, fiscal, social		20				
Autres						
SOUS-TOTAL		20			2,3 %	
TOTAL	967	872	1 224	100 %	100 %	100 %

(en milliers d'euros)	SCP MONNOT & GUIBOURT					
	Montant HT			%		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Audit						
Commissariat aux Comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés						
Émetteur	149	138	120	60,8 %	57,7 %	58,3 %
Filiales intégrées globalement	91	101	86	37,1 %	42,3 %	41,7 %
Rubis Énergie	33	56	47			
Rubis Terminal	58	45	39			
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux Comptes						
Émetteur	5			2,0 %		
Filiales intégrées globalement						
Rubis Énergie						
Rubis Terminal						
SOUS-TOTAL	245	239	206	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement						
Juridique, fiscal, social						
Autres						
SOUS-TOTAL						
TOTAL	245	239	206	100 %	100 %	100 %

(en milliers d'euros)	AUTRES					
	Montant HT			%		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Audit						
Commissariat aux Comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés						
Émetteur						
Filiales intégrées globalement	564	375	310	100,0 %	100,0 %	92,5 %
Rubis Énergie	558	369	287			
Rubis Terminal	6	6	23			
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux Comptes						
Émetteur						
Filiales intégrées globalement			25			7,5 %
Rubis Énergie			25			
Rubis Terminal						
SOUS-TOTAL	564	375	335	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement						
Juridique, fiscal, social						
Autres						
SOUS-TOTAL						
TOTAL	564	375	335	100 %	100 %	100 %



Quand on me demande ce que je fais au sein de Rubis, j'ai l'habitude de dire que « je remplis les bacs » et immédiatement j'ajoute « je veille aussi à les vider rapidement ».

Pour aller plus dans le détail, le rôle premier du service commercial est d'être à l'écoute du marché et en particulier de nos clients afin de leur donner satisfaction, pour les fidéliser, anticiper les besoins futurs et élargir si possible le champ d'activité.

En second lieu, nous devons nous assurer que l'outil de Rubis Terminal est optimisé en termes de revenus. Pour cela, nous devons veiller à assurer un bon équilibre entre les installations mises à disposition et les prestations rendues, d'une part, et les recettes, d'autre part.

Tout cela ne peut se faire sans l'appui d'une équipe commerciale impliquée, réactive et responsable.

Mon rôle est aussi d'animer cette équipe et de m'assurer que chacun contribue au mieux à l'atteinte des objectifs communs, en s'épanouissant dans son travail.

Valérie