

IN-
FOR-
MAT-
IONS

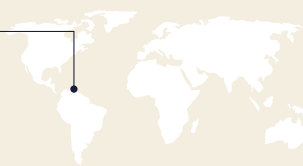


Informations complémentaires

- UN PAYS / UNE ACTION 288
 - Antilles Guyane
 - Énergies Nouvelles Antilles Guyane (ENAG)
- 8.1 Attestation des personnes responsables 290
 - Personnes responsables du Document d'enregistrement universel 290
 - Attestation des responsables du Document d'enregistrement universel 290
 - Information concernant les Commissaires aux comptes titulaires et suppléants 291
- 8.2 Incorporation par référence 292
- 8.3 Table de concordance du Document d'enregistrement universel 294
- 8.4 Tables de concordance du Rapport Financier Annuel et du rapport de gestion 296
 - 8.4.1 Table de concordance du Rapport Financier Annuel 296
 - 8.4.2 Table de concordance du rapport de gestion et du rapport sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion 297

Un pays...

ANTILLES GUYANE



Un engagement pour la formation et l'entrepreneuriat des jeunes



La Soufrière,
Parc national,
Guadeloupe

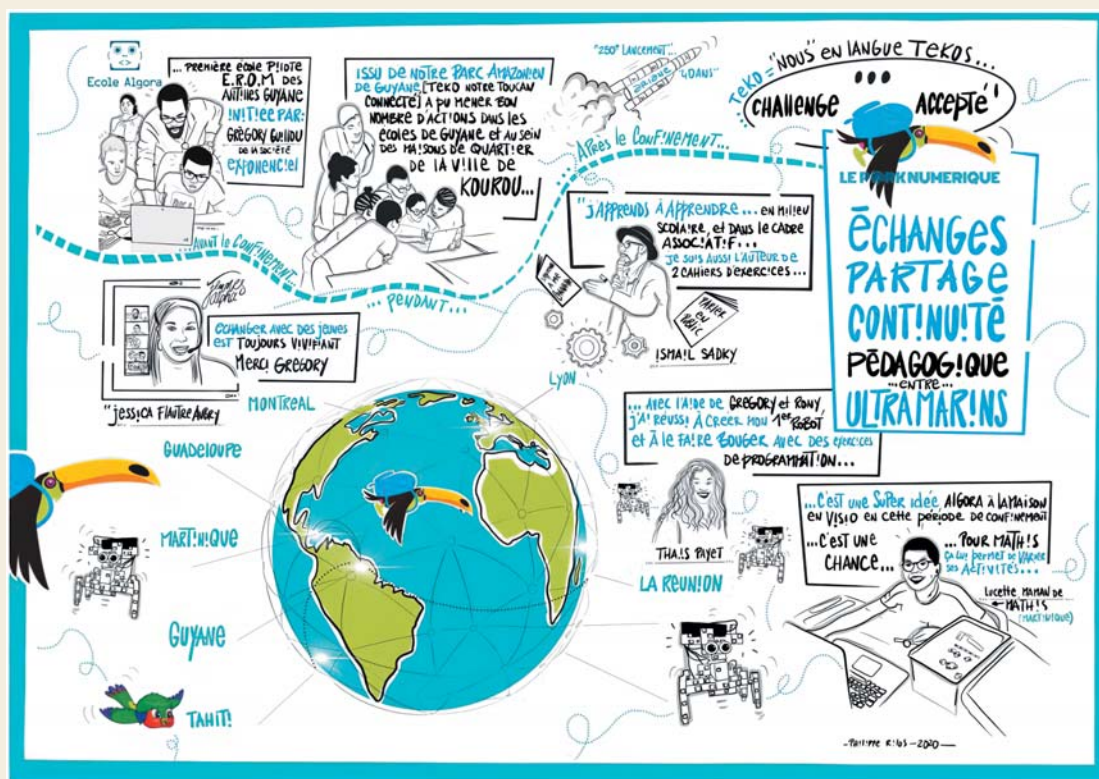


La cascade du
Saut-du-Gendarme,
Martinique



L'Amazone,
Guyane française

... une action



ÉNERGIES NOUVELLES ANTILLES GUYANE (ENAG)

Énergies Nouvelles Antilles Guyane (ENAG) est une association lancée en 2018 par la Société Anonyme de la Raffinerie des Antilles (SARA), filiale du groupe Rubis. Elle a pour objectif de promouvoir, encourager et développer des projets portés par et pour des jeunes. L'accent est mis sur la formation, l'insertion professionnelle, l'éducation et le développement culturel sur les trois territoires : Martinique, Guadeloupe et Guyane française.

En 2020, ENAG a accompagné le projet Park Numérique en Guyane. Ce projet consiste à mettre les outils numériques à la portée des enfants en situation de vulnérabilité sociale et à les former à leur utilisation. Tous les mercredis se tiennent des ateliers numériques pour 12 enfants dans les communes de Kourou et de Saint-Laurent-du-Maroni.

3 PROJETS EN LIEN AVEC LA FORMATION ET LA RÉINSERTION SONT SOUTENUS DEPUIS 2018

3 SALARIÉS DE LA SARA SONT IMPLIQUÉS DANS LES ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION

Rubis aux Antilles/Guyane françaises •

408
COLLABORATEURS

2005
DATE D'IMPLANTATION
DU GROUPE



N° 2
DU MARCHÉ

86
STATIONS-SERVICE
SOUS LA MARQUE VITO

17 400
TONNES DE GPL
DISTRIBUÉS EN 2020

8.1

Attestation des personnes responsables

Personnes responsables du Document d'enregistrement universel

Gilles Gobin : Gérant

Jacques Riou : Président d'Agena, société co-Gérante de Rubis

Attestation des responsables du Document d'enregistrement universel

Nous attestons, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent Document d'enregistrement universel sont, à notre connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport de gestion dont les différentes rubriques sont mentionnées dans la table de concordance figurant au

chapitre 8, section 8.4.2 du présent Document d'enregistrement universel aux pages 297 et 298 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Fait à Meudon et à Paris, le 29 avril 2021

Jacques Riou
Président d'Agena, société co-Gérante de Rubis SCA

Gilles Gobin
Gérant

Information concernant les Commissaires aux comptes titulaires et suppléants

COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

	Date de nomination	Date d'expiration
Monnot & Associés	AG 9 juin 2016	Exercice 2021 – AG 2022
2 bis A, avenue Le Corbeiller		
92190 Meudon		
représenté par Laurent Guibourt		
Mazars	AG 9 juin 2016	Exercice 2021 – AG 2022
Tour Exaltis - 61, rue Henri-Regnault		
92400 Courbevoie		
représenté par Ariane Mignon		
PricewaterhouseCoopers Audit	AG 11 juin 2020	Exercice 2025 – AG 2026
63, rue de Villiers		
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex		
représenté par Cédric Le Gal		

COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

	Date de nomination	Date d'expiration
Isabelle Arribé	AG 9 juin 2016	Exercice 2021 – AG 2022
20, promenade du Millénaire		
92400 Courbevoie		
Manuela Baudoin-Revert	AG 9 juin 2016	Exercice 2021 – AG 2022
Mazars		
Tour Exaltis - 61, rue Henri-Regnault		
92400 Courbevoie		
Patrice Morot	AG 11 juin 2020	Exercice 2025 – AG 2026
63, rue de Villiers		
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex		

8.2

Incorporation par référence

Conformément à l'article 19 du Règlement (UE) 2017/1129 du 14 juin 2017, les informations suivantes sont incluses par référence dans le présent Document d'enregistrement universel :

- Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019 et le rapport des Commissaires aux comptes correspondant sont inclus dans le Document d'enregistrement universel 2019 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 avril 2020, répertorié sous le n° D. 20-0398, aux pages 216 à 269 et aux pages 284 à 287.
- Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et le rapport des Commissaires aux comptes correspondant sont inclus dans le Document de Référence 2018 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 avril 2019, répertorié sous le n° D. 19-0438, aux pages 187 à 240 et aux pages 256 à 258.





8.3

Table de concordance du Document d'enregistrement universel

La table de concordance ci-dessous reprend les rubriques prévues par les annexes I et II du Règlement délégué (UE) n° 2019/980 du 14 mars 2019 ayant complété les dispositions du Règlement (UE) 2017/1129 du 14 juin 2017 et renvoie aux pages du présent Document d'enregistrement universel.

Rubriques de l'annexe I et II du Règlement délégué (UE) n° 2019/980 du 14 mars 2019	Chapitres	Pages
1 Personnes responsables, informations provenant de tiers, rapports d'experts et approbation de l'autorité compétente		
1.1 Nom et fonction des personnes responsables	8.1	290
1.2 Attestation des personnes responsables	8.1	290
1.3 Nom, adresse, qualifications et intérêts potentiels des personnes intervenant en qualité d'experts	NA	NA
1.4 Attestation relative aux informations provenant d'un tiers	NA	NA
1.5 Déclaration de dépôt auprès de l'autorité compétente	-	5
2 Contrôleurs légaux des comptes	8.1	291
3 Facteurs de risque	3.1	53 à 62
4 Informations concernant l'émetteur		
4.1 Raison sociale et nom commercial	6.6	201
4.2 Lieu d'enregistrement, numéro d'enregistrement et identifiant d'entité juridique (LEI)	6.6	201
4.3 Date de constitution et durée de vie	6.1.4	181
4.4 Siège social, forme juridique, législation applicable, pays d'origine, adresse du siège social, n° de téléphone du siège social, site internet	6.1 - 6.6	180 - 201
5 Aperçu des activités		
5.1 Principales activités	1.5	22 à 29
5.2 Principaux marchés	1.1	10 à 15
5.3 Événements importants dans le développement de l'activité	2.1 - 7.1	40 à 46 - 220
5.4 Stratégie et objectifs	1.1 - 2.1	10 à 15 - 40 à 46
5.5 Dépendance à l'égard de brevets ou de licences, de contrats industriels, commerciaux ou financiers ou de nouveaux procédés de fabrication	NA	NA
5.6 Position concurrentielle	1.1	12 et 13
5.7 Investissements	2.1	40 à 46
5.7.1 Principaux investissements réalisés	2.1 - 7.1	40 à 46 - 220
5.7.2 Principaux investissements en cours	2.1	40 à 46
5.7.3 Coentreprises et entreprises dans lesquelles l'émetteur détient une part du capital susceptible d'avoir une incidence significative sur l'évaluation de son actif et de son passif, de sa situation financière ou de ses résultats	7.1	255 à 257
5.7.4 Question environnementale pouvant influencer l'utilisation des immobilisations corporelles	4.2.2	84 à 96
6 Structure organisationnelle		
6.1 Description sommaire du Groupe	1	10 à 35
6.2 Liste des principales filiales	1.7 - 7.1	34 et 35 - 214 à 219
7 Examen de la situation financière et du résultat		
7.1 Situation financière	2.1 - 7.1	40 à 46 - 206 à 259
7.1.1 Évolution des résultats et de la situation financière de l'émetteur	7.3.1	271

Rubriques de l'annexe I et II du Règlement délégué (UE) n° 2019/980 du 14 mars 2019	Chapitres	Pages
7.2 Résultat brut d'exploitation	1.3 - 2.1 - 7.1	19 - 40 - 208
7.2.1 Explication de l'évolution du chiffre d'affaires net ou des produits nets	2.1	40 à 46
7.2.2 Facteurs externes ayant influencé (ou pouvant influencer) sensiblement les activités	2.1 - 3.1	40 à 46 - 53 à 62
8 Trésorerie et capitaux		
8.1 Informations sur les capitaux propres	7.1	233
8.2 Source, montant et description des flux de trésorerie	2.1 - 7.1	41 - 210 et 211
8.3 Informations sur les conditions d'emprunt et structure de financement	2.1 - 7.1	41 - 236 à 241
8.4 Restrictions à l'utilisation de capitaux ayant une influence ou pouvant influencer sur les opérations de l'émetteur	NA	NA
8.5 Sources de financement prévues pour les principaux investissements envisagés et charges majeures pesant sur les immobilisations corporelles les plus significatives	2.1 - 7.1	40 à 46 - 222 et 223
9 Environnement réglementaire	3.1.2.3	59 et 60
10 Information sur les tendances	2.2	46
11 Prévisions ou estimation du bénéfice	NA	NA
12 Organes de Direction et de Surveillance		
12.1 Informations concernant les membres des organes de Direction et de Surveillance	5.2 - 5.3	140 à 148
12.2 Conflits d'intérêts, engagements relatifs aux nominations, restrictions aux cessions de participations dans le capital social de l'émetteur	5.5	172 et 173
13 Rémunération et avantages des organes de Direction et de Surveillance		
13.1 Rémunérations versées et avantages en nature	5.4	160 à 171
13.2 Sommes provisionnées ou constatées aux fins de versement de pensions, retraites ou autres avantages	7.1	242 à 244
14 Fonctionnement des organes de Direction et de Surveillance		
14.1 Date d'expiration des mandats actuels et dates d'entrée en fonction	5.3.1	143
14.2 Contrats de service liant les membres du Conseil de Surveillance	5.5	172
14.3 Informations sur les Comités	5.3.2	143 - 152 à 154
14.4 Déclaration de conformité au régime de gouvernement d'entreprise en vigueur en France	5.1	139
14.5 Incidence significative potentielle sur la gouvernance d'entreprise	NA	NA
15 Salariés		
15.1 Effectif	4.3 - 7.1	102 - 247
15.2 Participations au capital et stock-options	6.2.2 - 6.4 - 6.5 - 7.1	185 - 192 à 200 - 233 à 235
15.3 Accords prévoyant une participation des salariés dans le capital de l'émetteur	4.3.4 - 6.4 - 7.1	111 - 192 - 233 à 235
16 Principaux actionnaires		
16.1 Actionnaires détenant plus de 5 % du capital social ou des droits de vote	6.2.2	185
16.2 Droits de vote des principaux actionnaires excédant leur quote-part du capital	NA	NA
17 Transactions avec des parties liées	5.5 - 7.1	172 - 258
18 Informations financières concernant l'actif et le passif, la situation financière et les résultats de l'émetteur		
18.1 Informations financières historiques	7.3.1	271
18.2 Informations financières intermédiaires et autres	NA	NA
18.3 Audit des informations financières annuelles historiques	7.4	273 à 279
18.4 Informations financières <i>pro forma</i>	NA	NA
18.5 Politique en matière de dividendes	6.3	191
18.6 Procédures judiciaires et d'arbitrages	3.1.2.3 - 3.1.2.4	59 à 62
18.7 Changement significatif de la situation financière de l'émetteur	NA	NA
19 Informations supplémentaires		
19.1 Capital social	6.2 - 7.2	185 à 190 - 266 et 267
19.1.1 Capital souscrit et capital autorisé	6.2 - 7.2	185 à 190 - 266 et 267
19.1.2 Actions non représentatives du capital	NA	NA
19.1.3 Actions détenues par l'émetteur ou par ses filiales	6.2.2 - 6.2.5 - 7.1	185 - 187 à 188 - 233
19.1.4 Valeurs mobilières donnant accès à terme au capital social de l'émetteur	6.2.6 - 6.5.5	188 - 197
19.1.5 Conditions régissant tout droit d'acquisition et/ou toute obligation attachée au capital autorisé mais non émis, ou toute entreprise visant à augmenter le capital	6.2.5 - 6.5	187 à 188 - 193 à 200
19.1.6 Capital de tout membre du Groupe faisant l'objet d'une option ou d'un accord	NA	NA

Rubriques de l'annexe I et II du Règlement délégué (UE) n° 2019/980 du 14 mars 2019	Chapitres	Pages
19.1.7 Historique du capital social de l'émetteur	6.2.7 - 7.3.1	189 et 190 - 271
19.2 Acte constitutif et statuts	6.1.4	181 à 184
19.2.1 Objet social de l'émetteur	6.1.4	181
19.2.2 Droits, privilèges et restrictions attachés à chaque catégorie d'actions existantes	6.5	185
19.2.3 Dispositions statutaires, charte ou règlement de l'émetteur pouvant retarder, différer ou empêcher un changement de son contrôle	NA	NA
20 Contrats importants (autres que les contrats conclus dans le cadre normal des affaires)	NA	NA
21 Documents disponibles	6.6	201

8.4

Tables de concordance du Rapport Financier Annuel et du rapport de gestion

8.4.1 Table de concordance du Rapport Financier Annuel

Le Rapport Financier Annuel, établi en application de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier et de l'article 222-3 du Règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers, comprend les documents, rapports

et informations figurant dans le présent Document d'enregistrement universel aux parties détaillées ci-dessous.
Le Collège de la Gérance expose dans un document séparé (la Brochure de convocation

à l'Assemblée Générale Mixte du 10 juin 2021) le projet des résolutions soumis au vote des actionnaires, ainsi que leur présentation.

	Chapitres	Pages
• Comptes annuels 2020	7.2	260 à 270
• Comptes consolidés 2020	7.1	206 à 259
• Rapport de gestion	8.4.2	297 et 298
• Rapport sur le gouvernement d'entreprise, joint au rapport de gestion	5 - 6.1.4 - 6.2.4 - 8.4.2	138 à 175 - 183 - 186 et 187 - 297 et 298
• Déclaration de Performance Extra-Financière, jointe au rapport de gestion	4	75 à 133
• Déclaration des personnes responsables du Rapport Financier Annuel	8.1	290
• Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	7.4.2	276 à 279
• Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	7.4.1	273 à 276

8.4.2 Table de concordance du rapport de gestion et du rapport sur le gouvernement d'entreprise joint au rapport de gestion

Le rapport de gestion du Groupe (articles L. 225-100 et suivants, L. 232-1 I et II et R. 225-102 et suivants du Code de commerce) est constitué des informations présentées dans le présent Document d'enregistrement universel contenant le Rapport Financier Annuel sous les chapitres 1 à 7 à l'exception du chapitre 5 qui constitue le rapport sur le gouvernement d'entreprise.

	Chapitres	Pages
Situation et activité du Groupe		
Situation de la Société durant l'exercice écoulé, analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe	1 - 2.1 - 7.1	10 à 35 - 40 à 46 - 206 à 259
Indicateurs clés de performance de nature financière	2.1	40 à 46
Indicateurs clés de performance de nature non financière, notamment les informations relatives aux questions d'environnement et de personnel	4.2 - 4.3	82 à 113
Événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport de gestion est établi	2.2 - 7.2	46 - 270
Identité des principaux actionnaires et détenteurs des droits de vote aux Assemblées Générales, modifications intervenues au cours de l'exercice	6.2.2	185 et 186
Succursales existantes	NA	NA
Prises de participations significatives dans des sociétés ayant leur siège social sur le territoire français	7.1 - 7.2	220 - 263
Aliénations de participations croisées	NA	NA
Évolution prévisible de la situation de la Société et du Groupe et perspectives d'avenir	1.5	22 à 29
Activités en matière de recherche et de développement	NA	NA
Tableau des résultats au cours des cinq derniers exercices	7.3.1	271
Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients	7.3.2	272
Montant des prêts interentreprises consentis et déclaration du Commissaire aux comptes	NA	NA
Contrôle interne et gestion des risques		
Description des principaux risques et incertitudes	3.1	52 à 62
Indications sur les risques financiers liés aux effets du changement climatique, mesures prises pour les réduire	3.1.2.2	58
Principales caractéristiques des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière	3.2	63 à 67
Objectifs et politique de couverture et exposition aux risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie	3.1.2.4	60 et 61
Dispositif anticorruption	4.4.1.1	115 et 116
Plan de vigilance et compte rendu de sa mise en œuvre effective	NA	NA
Rapport sur le gouvernement d'entreprise		
Politique de rémunération des mandataires sociaux	5.4	156 à 160
Rémunération et avantages de toute nature versés durant l'exercice ou attribués au titre de l'exercice à chaque mandataire social	5.4.4	162 à 171
Proportion relative à la rémunération fixe et variable	5.4.2	158 à 160
Utilisation de la possibilité de demander la restitution d'une rémunération variable	5.4.2	158
Engagements pris par la Société au bénéfice des mandataires sociaux correspondant à des éléments de rémunération, des indemnités ou des avantages à raison de la prise, de la cessation ou du changement de leurs fonctions	NA	NA
Rémunération versée ou attribuée par une entreprise comprise dans le périmètre de consolidation	5.4.4	165 et 171
Ratios entre le niveau de rémunération de chaque dirigeant mandataire social et les rémunérations moyenne et médiane des salariés de la Société	5.4.4	160 à 162
Évolution annuelle de la rémunération, des performances de la Société, de la rémunération moyenne des salariés et des ratios susvisés au cours des cinq derniers exercices	5.4.4	161 et 162
Manière dont la rémunération totale respecte la politique de rémunération adoptée, dont elle contribue aux performances à long terme de la Société et dont les critères de performance ont été appliqués	5.4.1	156 et 157
Manière dont a été pris en compte le vote de la dernière Assemblée Générale Ordinaire	5.4.1	157
Écart par rapport à la procédure de mise en œuvre de la politique de rémunération et toute dérogation	NA	NA
Application de la suspension du versement de la rémunération des membres du Conseil de Surveillance en cas de non-respect de la mixité	NA	NA
Attribution et conservation des options par les mandataires sociaux	5.4.2	159
Attribution et conservation d'actions gratuites par les mandataires sociaux	5.4.2	159
Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires durant l'exercice	5.2.1 - 5.3.1	140 et 141 - 143 à 148
Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale	5.5	172
Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale en matière d'augmentations de capital	5.5 - 6.2.4	174 - 186 et 187

	Chapitres	Pages
Composition, conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance	5.3	143 à 155
Application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du Conseil de Surveillance	5.3.1	143 et 144 - 149 et 150
Référence à un Code de gouvernement d'entreprise et application du principe <i>comply or explain</i>	5.1	139
Modalités particulières de participation des actionnaires à l'Assemblée Générale	5.5 - 6.1.4	174 - 183
Procédure d'évaluation des conventions courantes – Mise en œuvre	5.5	173
Informations susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange	5.5	175
Actionnariat et capital		
Structure, évolution du capital de la Société et franchissements des seuils	6.2	185 à 190
Acquisition et cession par la Société de ses propres actions	6.2.5	187 et 188
État de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice	6.2.2 – 6.4	185 - 192
Mention des ajustements éventuels pour les titres donnant accès au capital en cas de rachat d'actions ou d'opérations financières	6.5.6	198 à 200
Information sur les opérations des dirigeants et personnes liées sur les titres de la Société	5.5	174
Montant des dividendes mis en distribution au titre des trois exercices précédents	6.3	191
Déclaration de performance extra-financière (DPEF)		
Cf. Table de concordance détaillée	4.5.4	130
Autres informations		
Informations fiscales complémentaires	NA	NA
Injonctions ou sanctions pécuniaires pour des pratiques anticoncurrentielles	NA	NA

À Olivier Dassault,
en mémoire et en souvenir reconnaissant
(membre du Conseil de Surveillance de Rubis
de 1999 à 2019)

Crédits photographiques
(sauf mention contraire)

© Photothèque groupe Rubis - © Gilles Dacquin - © iStock



Siège social
46, rue Boissière - 75116 Paris
784 393 530 RCS Paris
Tél. : +33 (0) 1 44 17 95 95

Relations Investisseurs
Tél.: +33 (0) 1 45 01 72 32

Le système de management régissant l'impression
de ce document est certifié ISO14001:2004.