



# #5

## Lettre aux actionnaires

JANVIER 2025

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Alors que nous entamons cette nouvelle année, nous vous adressons nos vœux les plus chaleureux.

Rubis aborde 2025 avec optimisme et ambition, porté par de solides fondamentaux. En effet, votre Groupe se porte bien. Cette dynamique est **le fruit d'une stratégie de long terme**, qui s'appuie sur un portefeuille d'activités et de pays diversifié.

Au cours des dernières années, dans un environnement exigeant, Rubis a démontré la robustesse de son modèle économique grâce à son agilité, son excellence opérationnelle et une gestion rigoureuse.

Nos activités de distribution d'énergies demeurent le socle du Groupe, dégagant un cash-flow important et récurrent. Elles apportent des solutions adaptées aux besoins spécifiques des 42 pays où nous sommes présents, tout en offrant de nouvelles opportunités de diversification et de croissance. La **nomination de Jean-Christian Bergeron** à la tête de la branche Distribution d'énergies (Rubis Énergie) marque une étape clé. Son expérience de l'industrie et ses réalisations passées au sein du Groupe seront des atouts déterminants pour renforcer nos positions de leader et placer Rubis sur une trajectoire de croissance durable.

Dans le même temps, notre branche Production d'électricité renouvelable, *via* Rubis Photosol, s'affirme comme une plateforme de développement de la production d'énergie photovoltaïque en France et en Europe. Elle répond à une demande croissante d'électricité décarbonée et illustre notre engagement à relever les défis énergétiques de demain. Dans ce contexte, quatre de nos projets ont été retenus lors de l'appel d'offres agrivoltaïques en Italie, marquant le début de nos activités dans ce pays.

Forts de notre modèle d'affaires et de nos fondamentaux, **nous restons confiants dans notre capacité à poursuivre notre trajectoire de croissance rentable** et à relever les défis futurs.

Nous tenons enfin à vous remercier pour votre soutien, qui est essentiel pour nous permettre de concrétiser nos ambitions et bâtir ensemble un Groupe toujours plus robuste.

La Gérance

---

Retrouvez toutes les informations du Groupe sur le [site internet de la Société](#).  
Contactez-nous à l'adresse [investors@rubis.fr](mailto:investors@rubis.fr).



### Interview



**Jean-Christian Bergeron**  
Directeur Général, Rubis Énergie

#### Quel est votre regard sur la dynamique de la branche Distribution d'énergies ?

L'énergie joue un rôle fondamental dans le quotidien des populations et le dynamisme des économies. Depuis plus de 30 ans, Rubis apporte son expertise pour approvisionner plus de 40 pays dans les meilleures conditions possibles. J'ai eu l'occasion de rendre visite à la plupart des équipes et, partout, j'ai ressenti le même engagement, le sens de la responsabilité, le souci d'offrir à nos clients le meilleur service. C'est une des clés de notre succès.

#### Quelle est votre feuille de route ?

Notre croissance s'appuiera sur nos activités, produits et géographies historiques mais nous poursuivrons également le développement de nos offres bas carbone, avec notamment des biocarburants ou une offre d'électricité solaire pour les professionnels afin de répondre à leurs enjeux de décarbonation. Je suis extrêmement confiant en la capacité des équipes à poursuivre le développement dynamique et rentable de nos activités, tout en saisissant pleinement les opportunités qui se présenteront.

[Lire le communiqué de presse.](#)

## Actualités

### Antilles françaises Offres en stations-service

#### Faire avancer la mobilité électrique avec une nouvelle offre de bornes de recharge

Nos stations-services VITO ont lancé fin 2024 une offre de recharge pour véhicules électriques.

L'offre V-CiTY propose des bornes de recharge rapides stratégiquement réparties sur les territoires et une application mobile permettant de localiser les bornes, gérer les sessions de recharge et optimiser les dépenses.

Répondant aux attentes croissantes des conducteurs de véhicules électriques, Rubis offre ainsi un service performant et fiable, en synergie avec les services annexes proposés en station (restauration, boutiques, espaces de détente, etc.), ce qui renforce notre proposition de valeur.

### France Photovoltaïque

#### Développer la production française de fruits rouges grâce à l'agrivoltaïsme

Rubis Photosol s'est associé à Fruits Rouges & Co et Insolight dans le cadre d'un projet consistant à installer des panneaux solaires semi-transparents comme alternative aux tunnels en plastique. Cette solution innovante permettra de protéger les fruits des intempéries, de réduire l'évapotranspiration et d'optimiser l'usage de l'eau, tout en ajustant automatiquement l'ombrage grâce à des capteurs climatiques. Les fruits cultivés ainsi bénéficieront du label « fruits à énergie positive ».

Un contrat d'achat d'énergie renouvelable de 20 ans avec Fruits Rouges & Co est par ailleurs mis en place. L'électricité solaire générée sera utilisée par l'entreprise pour ses besoins de refroidissement et de conservation des fruits, créant ainsi une synergie vertueuse et durable.

## Vos prochains rendez-vous

- **13 mars 2025**  
Résultats annuels 2024
- **Fin avril 2025**  
Publication du Document d'enregistrement universel 2024 (Rapport Financier Annuel)
- **13 mai 2025**  
Activité du premier trimestre 2025
- **12 juin 2025**  
Assemblée Générale 2025

