



#6

Lettre aux actionnaires

MARS 2025

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

2024 a été une nouvelle année de création de valeur pour votre Groupe. Les résultats de l'exercice en témoignent avec un résultat brut d'exploitation de 721 millions d'euros, proche du niveau record de l'année 2023, et une forte croissance du *cash-flow* opérationnel (+18 %). Cette performance illustre la pertinence de notre modèle d'affaires diversifié.

Distributeur de solutions énergétiques et de mobilité, nous évoluons au cœur de marchés dynamiques et porteurs, dans les Caraïbes, en Afrique et en Europe. Notre ancrage local et notre expertise nous permettent de répondre aux besoins essentiels de nos clients, particuliers ou professionnels. Cette position unique nous permet de saisir de nombreuses opportunités de croissance.

L'excellence opérationnelle de nos équipes et une gestion financière rigoureuse alimentent, année après année, un *cash-flow* robuste. Nous capitalisons sur cet afflux de trésorerie récurrent pour saisir des opportunités de développement et créer de la valeur pour nos actionnaires. À ce titre, le Groupe proposera à l'Assemblée Générale 2025 un dividende en croissance pour la 29^e année consécutive à 2,03 euros par action.

La nomination de deux nouveaux Gérants non commandités sera par ailleurs soumise au vote des actionnaires : Jean-Christian Bergeron, Directeur Général de Rubis Énergie, et Marc Jacquot, Directeur Financier du Groupe. Ces nominations s'inscrivent dans le processus de succession des fondateurs, Gilles Gobin et Jacques Riou, engagé depuis plusieurs années. Ces derniers quitteront leurs fonctions au sein du Collège de la Gérance à l'issue de l'Assemblée Générale de 2027. Cette évolution a reçu le soutien unanime du Conseil de Surveillance, dont les missions ont par ailleurs été renforcées (notamment introduction d'une opinion préalable du Conseil de Surveillance sur les opérations importantes ou stratégiques et information annuelle sur la stratégie et le budget).

Dans un contexte international volatil, nous abordons 2025 avec détermination. Fidèles à notre esprit entrepreneurial et à notre pragmatisme, nous resterons proactifs pour anticiper et accompagner l'évolution des besoins énergétiques sur nos marchés.

Nous vous remercions pour votre confiance et votre fidélité.

La Gérance



Marc Jacquot
Directeur Financier, Rubis

Rubis poursuivra dans les années à venir une politique d'investissement rigoureuse, équilibrant maintien des actifs, croissance et rémunération des actionnaires.

Interview

Comment analysez-vous les résultats 2024 et quelles sont les perspectives pour 2025 ?

Les résultats ont été portés par la distribution d'énergies, tous les marchés enregistrant une croissance des volumes en 2024, confirmant la solidité d'un modèle d'affaires géographiquement diversifié. Les excellentes performances aux Caraïbes ont ainsi compensé les difficultés rencontrées au Kenya et au Nigéria. Pour 2025, nous nous appuyerons sur notre excellence opérationnelle et notre discipline financière pour soutenir nos résultats. Nous visons, cette année, un résultat brut d'exploitation compris entre 710 et 760 millions d'euros.

Quels sont les projets d'investissement dans les prochaines années ?

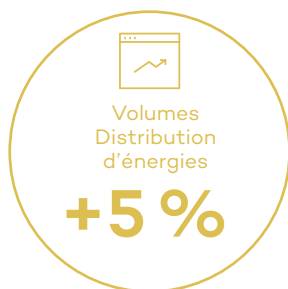
Rubis poursuivra dans les années à venir une politique d'investissement rigoureuse, équilibrant maintien des actifs, croissance et rémunération

des actionnaires. L'expertise de nos équipes locales nous permet d'être agiles en matière d'investissements, notamment via des partenariats. Cette approche garantit une allocation optimale du capital, au service d'une création de valeur durable.

Quelles sont vos ambitions pour le Groupe alors que votre candidature à la Gérance sera soumise au vote des actionnaires ?

Rubis dispose d'atouts décisifs sur ses marchés, en tant que distributeur incontournable de solutions énergétiques et de mobilité dans les Caraïbes, en Afrique et en Europe. Présent dans le Groupe depuis cinq ans, dont un an en tant que Directeur Financier, je découvre chaque jour la richesse de son potentiel et de ses équipes. Je suis honoré de la proposition de la Gérance et, si les actionnaires l'approuvent, mettrai toute mon énergie au service du développement de Rubis.

Indicateurs financiers 2024



Vos prochains rendez-vous

- **Fin avril 2025**
Publication du Document d'enregistrement universel 2024 (Rapport Financier Annuel)
- **5 mai 2025**
Activité du premier trimestre 2025
- **12 juin 2025**
Assemblée Générale 2025
- **17 juin 2025**
Détachement du dividende
- **19 juin 2025**
Paiement du dividende en numéraire