



#8

Lettre aux actionnaires

JUIN 2025

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Nous souhaitons revenir sur les décisions importantes prises lors de l'Assemblée Générale de votre Groupe qui s'est tenue le 12 juin dernier, sous la présidence de M. Gilles Gobin.

Avec un quorum de 63,41 % du capital et des droits de vote, vous avez approuvé, à une large majorité, l'ensemble des résolutions proposées ou agréées par la Gérance.

Cette Assemblée Générale marque notamment une nouvelle phase dans l'évolution de notre gouvernance, en cohérence avec notre volonté d'anticiper l'avenir en préparant la succession de Messieurs Gilles Gobin et Jacques Riou.

Vous avez ainsi décidé d'approuver :

- **la poursuite de l'évolution du Conseil de Surveillance**, désormais composé de 14 membres - dont six femmes et quatre membres de nationalité étrangère - et dont le taux d'indépendance s'élève à 93 %.
- **le renforcement du Collège de la Gérance**, avec la nomination de Messieurs Jean-Christian Bergeron et Marc Jacquot en qualité de Gérants non commandités, à compter du 1^{er} octobre 2025. Ces choix reflètent ce qui fait la force de notre Groupe : la stabilité d'un modèle qui a prouvé sa pertinence et l'ouverture à de nouveaux profils, en phase avec les transformations du secteur de l'énergie.
- **le versement d'un dividende ordinaire de 2,03 € par action**, en progression de 2,5 %. En ajoutant l'acompte sur dividende relatif à la cession de Rubis Terminal versé en novembre, le dividende atteint au total 2,78 € par action pour 2024.

Vous le savez, depuis sa création, Rubis s'est construit sur un modèle singulier, fondé sur une vision entrepreneuriale, une capacité d'action rapide et une perspective de long terme. C'est ce modèle que nous entendons poursuivre et pérenniser afin de créer durablement de la valeur au bénéfice de nos actionnaires.

À l'occasion de cette Assemblée, vous avez réaffirmé, cette année encore, votre confiance dans les orientations stratégiques que nous portons, ainsi que dans l'évolution de notre modèle de gouvernance.

Nous vous remercions chaleureusement de votre engagement.

La Gérance

Les temps forts de l'Assemblée Générale 2025 en images

UNE POSITION UNIQUE ET SANS ÉQUIVALENT SUR DES MARCHÉS PORTEURS

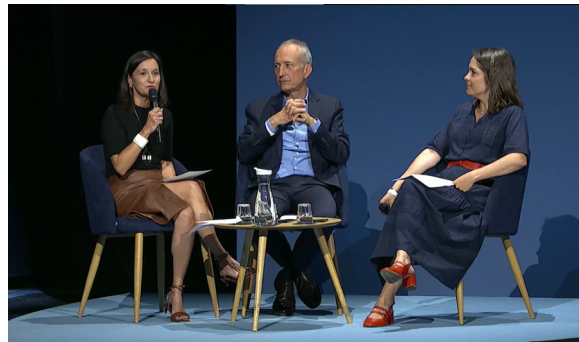
Fort d'un modèle multi-énergies, résilient et ancré localement, Rubis est solidement positionné pour proposer un approvisionnement sécurisé, ainsi que des solutions énergétiques et de mobilité sur mesure. Porté par une vision de long terme, Rubis articule sa stratégie autour de trois leviers complémentaires : une croissance ciblée, une diversification bas carbone et une rigueur financière constante. Le Groupe a démontré à nouveau en 2024 la solidité de son modèle et sa capacité à créer de la valeur durablement pour ses actionnaires.

[Découvrez les faits marquants 2024 en vidéo](#)



LA DURABILITÉ AU CŒUR DU MODÈLE DE RUBIS

La durabilité génère pour le Groupe trois niveaux de création de valeur en contribuant à son efficacité opérationnelle, en générant de nouvelles sources de revenus et en maîtrisant les risques. Parmi les travaux menés, nous poursuivons notre plan de réduction visant à réduire de 20 % nos émissions carbone d'ici 2030, et nous diversifions notre offre grâce au solaire et aux biocarburants. La dimension humaine est également essentielle et nos actions visent à maintenir un ancrage local fort garantissant sécurité, emploi et acceptabilité. Nous agissons concrètement sur l'ensemble de nos géographies. Par exemple aux Antilles, nous développons des biocarburants en valorisant les huiles usagées ce qui permet de décarboner nos activités et celles de nos clients. Nous privilégions les partenariats avec des acteurs locaux, afin de produire une énergie durable tout en créant des emplois et en soutenant le développement et la transition énergétique des territoires.



UNE SOLIDE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE EN 2024 ET DE BONNES PERSPECTIVES À HORIZON 2025

Rubis affiche une performance financière solide (EBITDA de 721 M€ et cash-flow opérationnel en hausse de 18 %, à 665 M€), reflet de l'excellence opérationnelle du Groupe. Cette dynamique repose à la fois sur une croissance des volumes de distribution d'énergies dans toutes les régions (+ 5 % en 2024) et sur l'accélération des activités de production d'électricité renouvelable, relai de croissance en Europe, avec 1,1 GwC de portefeuille de projets sécurisés (objectif de 2,5 GwC d'ici 2027). Rubis anticipe pour 2025 un EBITDA compris entre 710 et 760 M€ et bénéficie d'un bilan sain et solide.



Agenda de l'actionnaire

- ➔ **30 juin 2025**
Réunion actionnaires individuels (Paris)
- ➔ **9 septembre 2025**
Résultats semestriels et activité du 2^e trimestre 2025
- ➔ **4 novembre 2025**
Activité du 3^e trimestre 2025