



Réunion Actionnaires Individuels

PARIS – 30 JUIN 2025



01 • Rubis en bref

02 • Activités

03 • Modèle de croissance

04 • Données financières

05 • Gouvernance

06 • Durabilité

07 • Actionnaires individuels

08 • Annexes



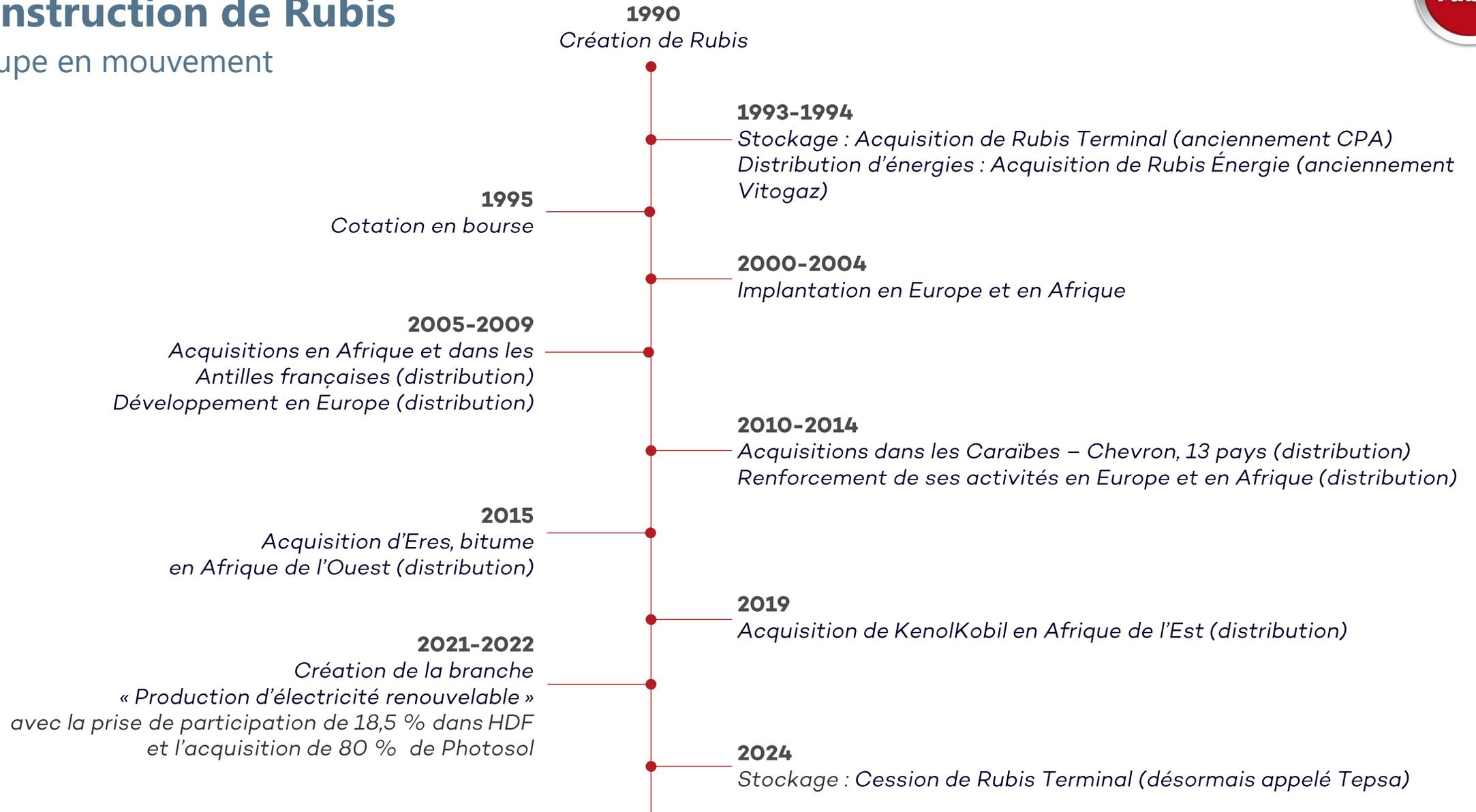
01

Rubis en bref



La construction de Rubis

Un groupe en mouvement



Un groupe diversifié offrant une performance financière robuste



> 40
Pays sur
3 continents



≈ 4 400
collaborateurs



342 M€
Résultat net part
du Groupe 2024

+ 11 %
2014-2024 TCAC ⁽¹⁾



1,4x
Dette nette
corporate/ EBITDA ⁽²⁾



2,03 € ⁽³⁾
Dividende 2024

+ 7 %
2014-2024 CAGR⁽²⁾

29^e année
de hausse consécutive
du dividende

(1) Taux de croissance annuel composé.

(2) Dette hors dette sans recours liée aux SPV Photosol.

(3) Dividende en sus de l'acompte exceptionnel sur dividende de 0,75 euro par action, versé en novembre et relatif à la cession de Rubis Terminal.

02

Activités



Rubis, distributeur de solutions énergétiques et de mobilité



DES CARBURANTS
POUR LA MOBILITÉ
ET L'ÉLECTRICITÉ

1 143 STATIONS-SERVICE
À FIN 2024



DU BITUME
POUR LE MAILLAGE
TERRITORIAL

429 000 M3
DISTRIBUÉS EN 2024



DU GAZ
POUR L'INDUSTRIE,
L'AGRICULTURE,
LA CUISINE,
LE CHAUFFAGE

1 310 000 M3
DISTRIBUÉS EN 2024



DES SOLUTIONS
SOLAIRES
POUR ENTREPRISES
ET LES COLLECTIVITÉS

1.1 GWC DE
PORTEFEUILLE SÉCURISÉ
FIN 2024



Une offre multi-énergies et multi-produits, au plus près des besoins du quotidien.

Des solutions énergétiques adaptées à chaque marché

AFRIQUE

Marché en développement



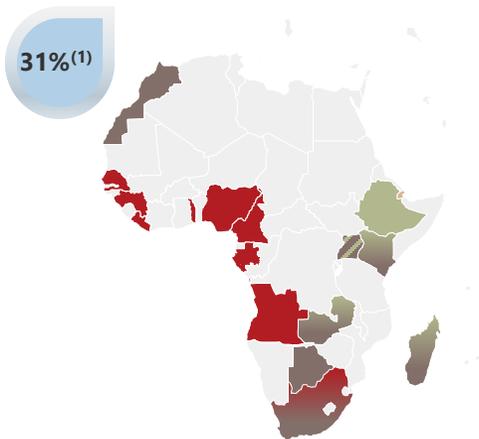
23
pays



Le carburant représente
66 % des volumes



Top 3 dans la plupart des pays
et segments de marché



- Bitume : fort besoin d'infrastructures
- Carburant : croissance de la consommation d'énergie/hab.
- GPL : considéré comme énergie de transition, croissance de la demande

CARAÏBES

Marché fragmenté



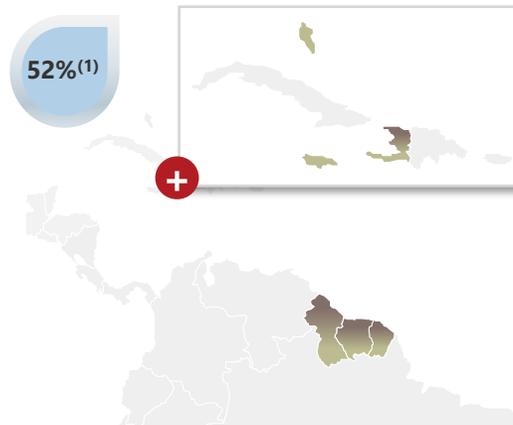
19
territoires



Le carburant représente
91 % des volumes



Top 3 dans la plupart des pays
et segments de marché



- GPL : considéré comme énergie de transition, croissance de la demande
- Carburant : demande croissante de mobilité

EUROPE



10
pays



Le GPL représente
74 % des volumes



développement du GPL-c dans
500 stations-service partenaires



- Énergies renouvelables : accélération soutenue par des initiatives législatives gouvernementales
- GPL : solution à faible teneur en carbone pour les zones rurales



Rubis dispose de **16 navires pour ses opérations maritimes**, dont 10 en pleine propriété, **approvisionnant l'ensemble du groupe.**

(1) Pourcentage du RBE avant coût de la holding.

Focus sur les 3 zones où nous opérons

Adapter nos solutions à chaque marché



Afrique de l'Ouest

Développement croissant de la population

- Approvisionnement en bitume pour le développement d'infrastructures
- Pour répondre à un besoin croissant de mobilité de la population

Caraïbes

Tourisme

- Approvisionnement d'une centaine de compagnies aériennes dans plus de 25 aéroports



Europe

Zones rurales

- GPL encore Largement utilisé pour le chauffage, l'eau chaude et la cuisson dans les zones non raccordées au gaz de ville
- Demande croissante pour l'électricité renouvelable



De l'énergie adaptée à tous, professionnels et particuliers

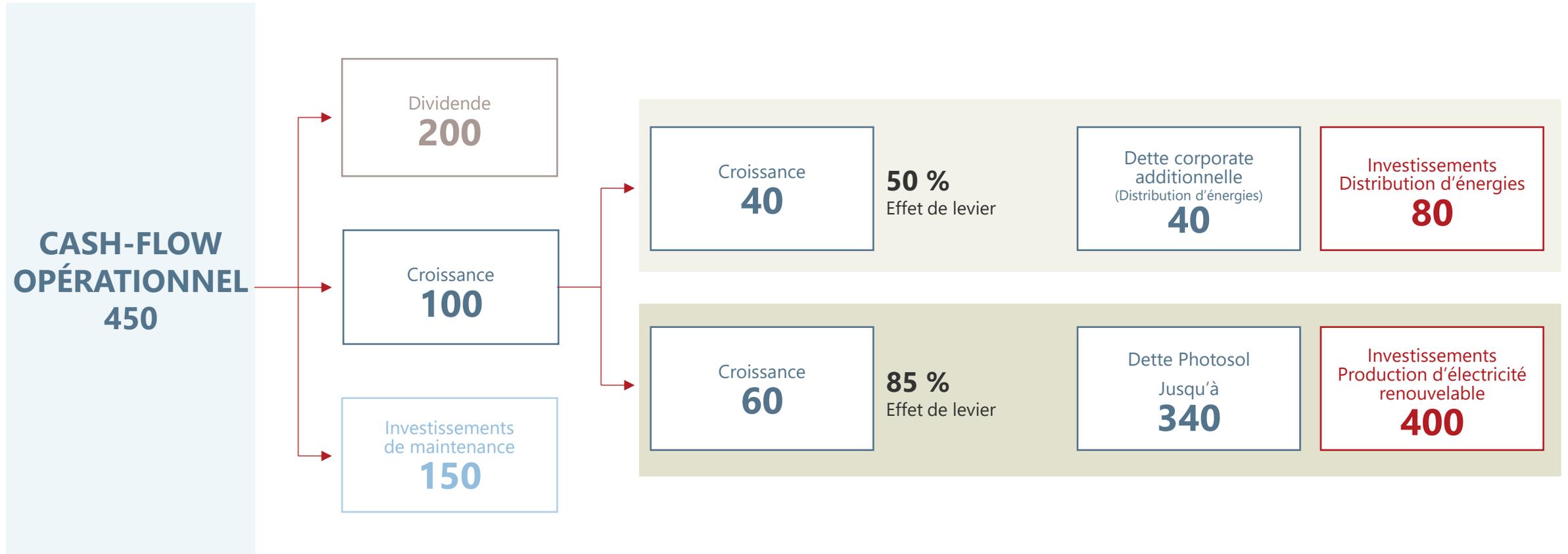
03

Modèle de croissance



Modèle de croissance

Une politique d'allocation du capital permettant une croissance autonome et une distribution de dividendes



Notes:

Cash-flow illustratif (en M€).

Le cash-flow peut varier d'une année à l'autre, mais il est estimé à zéro à long terme.

Une politique d'investissement rigoureuse...

...visant à assurer des rendements durables et participer activement à la transition énergétique

DISTRIBUTION D'ÉNERGIES

- Acquisitions permettant de compléter le portefeuille dans les zones géographiques où le Groupe est présent
- Opportunités d'acquisitions avec un retour sur investissement rapide
- Financement jusqu'à 50 % de dette

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ RENOUVELABLE

- TRI Projet ⁽¹⁾ [7-9] % sans effet de levier
- Financement par dette sans recours [80-90] %
- Développement en Europe
- Revenus sécurisés sur une longue période (10-20 ans)
- Petites installations photovoltaïques et système de stockage d'énergie par batterie

Développement du solaire en BtoB
entre Rubis Énergie et Photosol



Capitaliser sur l'implantation géographique
de Rubis Énergie pour renforcer les offres solaires BtoB

(1) Le taux de rendement interne (TRI) est un indicateur financier qui permet de mesurer la rentabilité d'un investissement en tenant compte de tous les flux de trésorerie qu'il génère sur sa durée de vie.

Perspectives de marché à moyen terme

Approche stratégique sur mesure en fonction de chaque marché



AFRIQUE

Croissance démographique et essor de la classe moyenne

GPL

2-4 % p.a.

- Energie de transition pour une cuisson propre

CARBURANT

4-6 % p.a.

- Besoin de mobilité
- Diversification des revenus en stations-service (revenus hors carburant)

BITUME

5-7 % p.a.

- Besoin d'infrastructure
- Développement des réseaux routiers
- Maîtrise de la chaîne d'approvisionnement

CARAÏBES

Croissance soutenue par le tourisme

GPL

1-3 % p.a.

- Maîtrise de l'ensemble de la chaîne logistique

CARBURANT

2-4 % p.a.

- Dynamisme économique en Guyane et au Suriname
- Opportunités B2B : exploitation minière, production d'électricité et soutage de navire
- Diversification des revenus en stations-service (revenus hors carburant)

EUROPE

GPL

(3)-(1) % p.a.

Marché mature

- Augmentation des parts de marché
- Rentabilité élevée

ÉLECTRICITÉ RENOUVELABLE

15-20 % p.a.

Marché en pleine croissance

- Développement géographique
- Nouvelles technologies

04

Données Financières



Chiffres clés 2024

Une solide performance par rapport à une année record en 2023



EBITDA

721 M€

Guidance publiée
675-725 M€

EBIT

504 M€



GÉNÉRATION DE CASH
FLOW OPÉRATIONNEL

665 M€

+ 18 % vs 2023



DISTRIBUTION
D'ÉNERGIES VOLUME

+ 5 %

vs 2023

PHOTOSOL PORTEFEUILLE
DE PROJETS SÉCURISÉS

+ 22 %

vs 2023



RÉSULTAT NET PART
DU GROUPE

342 M€

Guidance publiée
340-375 M€

- 3 %

vs 2023

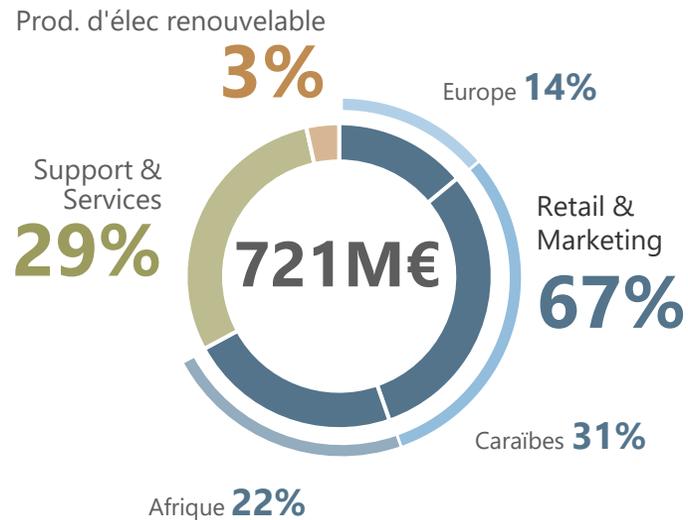
- 4 %

sur une base comparable

Performance opérationnelle 2024



RÉPARTITION DE L'EBITDA 2024⁽¹⁾



DISTRIBUTION D'ÉNERGIES

RETAIL & MARKETING

CROISSANCE DES VOLUMES

+5%
vs 2023

MARGE BRUTE AJUSTÉE

+1%

SUPPORT & SERVICES

EBITDA

223 M€ **+1%**
vs 2023



PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ RENOUVELABLE

PORTEFEUILLE SÉCURISÉ

1,1 GW
+ 22 % VS 2023

EBITDA POWER

36 M€

PERMIS SOUMIS EN 2024

650 MW

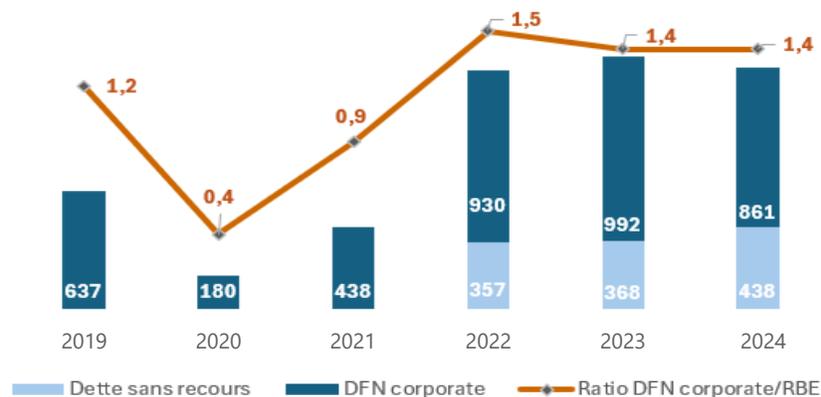
(1) En % de l'EBITDA du Groupe hors coûts de holding

Un bilan sain et une forte génération de cash-flow

ÉVOLUTION DE LA DETTE FINANCIÈRE NETTE CORPORATE

Dettes financières nettes totales à 1 292 M€, dont :

- 431 M€ de dette sans recours (majoritairement à taux fixe – maturité de 20 ans) finançant les projets solaires
- Et 861 M€ de dette nette corporate (90 % à taux fixe et 10 % à taux variable – maturité de 4,5 ans)



FORTE GENERATION DE CASH-FLOW

- Un cash-flow opérationnel à 665 M€ (+ 18 %)
- Une capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt à 697 M€ pour :
 - accompagner les investissements et la croissance
 - soutenir une politique de dividende croissant (29^e année consécutive)

Perspectives 2025 et point sur l'activité du T1

Un groupe robuste, générant d'importants cash flows dans la durée

PERSPECTIVES 2025

Par zone géographique

EUROPE

- Croissance modérée du GPL
- Accélération du développement de l'électricité renouvelable

AFRIQUE

- Amélioration des volumes et marges stations-service
- Croissance des volumes bitume

CARAÏBES

- Stabilisation de l'activité à un niveau élevé

T1 2025

Distribution d'énergies

Volumes et marges en croissance dans toutes les zones géographiques

Production d'électricité renouvelable

Portefeuille sécurisé + 22 % vs. fin mars 2024

Aucun impact direct identifié des droits de douane

Pas d'activité aux Etats-Unis ou en Chine

A l'échelle du Groupe, guidance d'EBITDA ⁽¹⁾

entre 710 M€ et 760 M€

(1) EBITDA = Résultat Brut d'Exploitation (RBE).

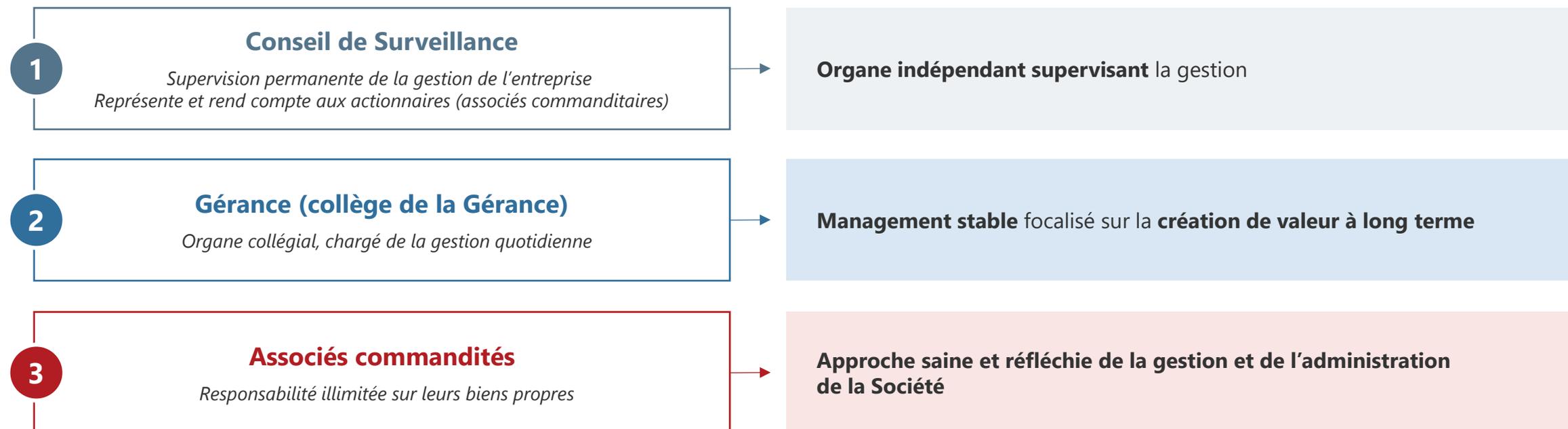
05

Gouvernance



Répartition des responsabilités dans une SCA

Un cadre de gouvernance équilibré et robuste créant de la valeur pour les actionnaires



GOVERNANCE ROBUSTE ET ÉQUILBRÉE

Amélioration de la gouvernance

Missions élargies du Conseil de Surveillance et nomination de deux nouveaux Gérants

RENFORCEMENT DES MISSIONS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le Conseil de Surveillance assure le contrôle permanent de la gestion de la Société. Ses missions comprennent :

- Examen de la stratégie du Groupe
- Examen du budget et de ses principaux paramètres
- Consultation pour opinion préalable sur les opérations importantes (opérations d'un montant supérieur à 100 M€)

NOMINATION DE DEUX NOUVEAUX GÉRANTS

Préparation à la succession de Gilles Gobin et Jacques Riou :

- Gilles Gobin et Jacques Riou quitteront leurs fonctions au sein de la Gérance en 2027
- Nominations de deux nouveaux gérants à compter du 1^{er} octobre 2025 :
 - Jean-Christian Bergeron : Directeur Général de Rubis Énergie, branche de distribution d'énergie du Groupe, depuis le 1^{er} janvier 2025
 - Marc Jacquot : Directeur Financier du Groupe depuis mars 2024

06

Durabilité

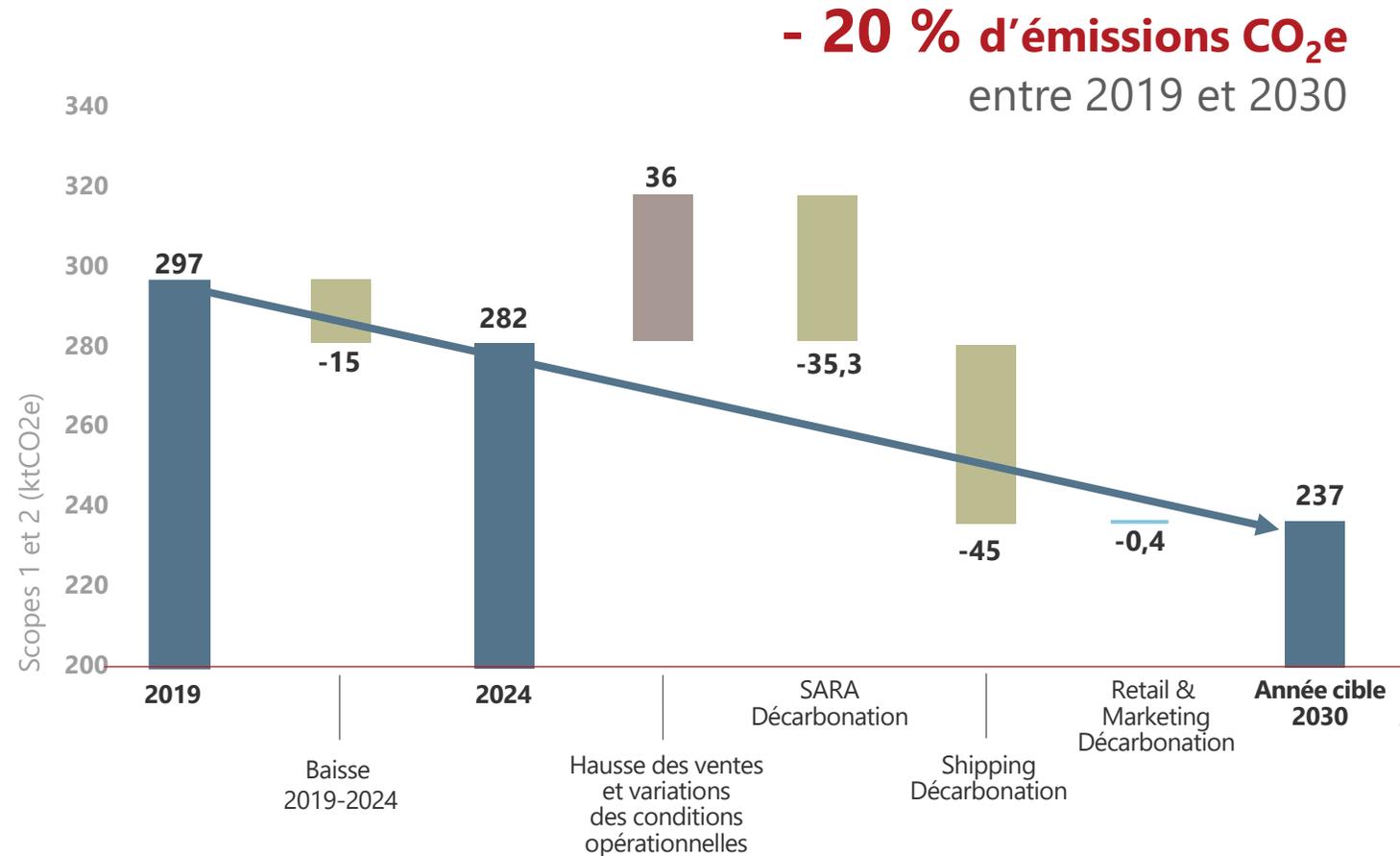


Performance extra-financière



	2022	2023	2024	Performance versus secteur
MSCI	AA	AA	AA	Elevée
SUSTAINALYTICS	30,2	30,7	29,2	Supérieure à la moyenne
ISS ESG	C-	C	C	Moyenne
CDP	B	B	B	Supérieure à la moyenne

Nos leviers de décarbonation de nos actifs (scopes 1 et 2) ⁽¹⁾



Un objectif 2030 qui intègre

- **Une hausse de ventes** en produits pétroliers dans les pays où les besoins augmentent
- **Plan de décarbonation de la SARA** (efficacité énergétique, biocarburants, électrification, solarisation)
- **Plan de décarbonation du *shipping*** (efficacité énergétique et biocarburants)

Réalisé depuis 2019 :

- 5 % d'émissions CO₂e (scope 1 et 2) avec des ventes qui ont progressé de 10 %

(1) Scope 1 : émissions directes générées par les sources détenues ou contrôlées par le Groupe ;
Scope 2 : Émissions indirectes relatives à l'achat d'énergie à des tiers (voir annexes pour plus de détails).

Nos leviers de décarbonation sur les émissions indirectes (scope 3)



DÉCARBONATION DES TRANSPORTS EXTERNALISÉS

SCOPE 3A OBJECTIVÉ ⁽¹⁾

- 20 %** d'émissions CO₂e entre 2019 et 2030
biocarburants, efficacité énergétique, évolutions des flottes
- 3 %** réalisé depuis 2019 d'émissions CO₂e avec des ventes qui ont progressé de **10 %**

DIVERSIFIER NOTRE PORTEFEUILLE DE PRODUITS

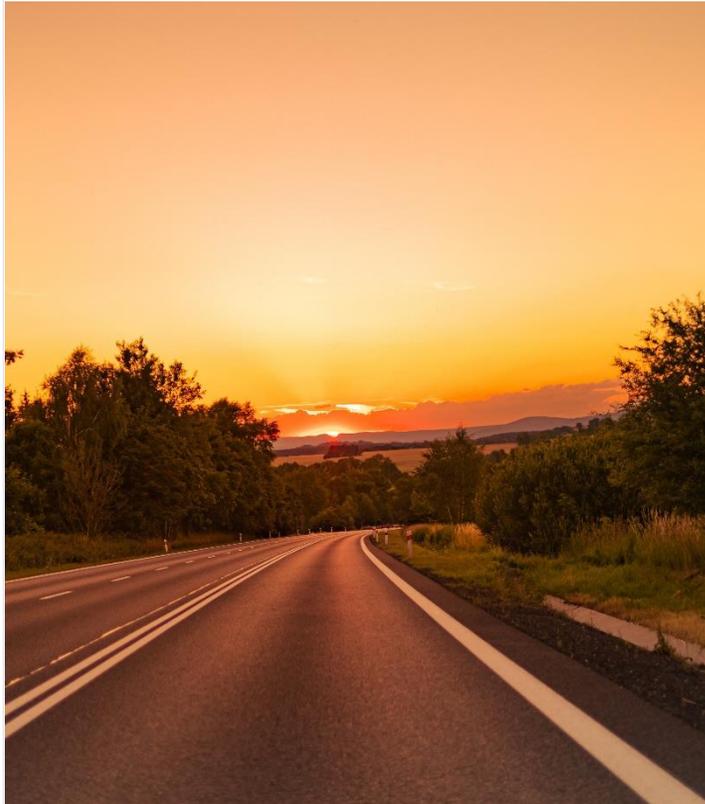
**+ de molécules bas-carbone :
Biocarburants**

Carburants Aviation Durables (SAF)

+ d'électrons photovoltaïques
pour accompagner l'électrification des usages

Distribution d'énergies :
potentiel de **100 MWc** à horizon 2030

Production d'électricité photovoltaïque :
déjà **1 GWc** de capacité installée en Europe
et un objectif de **2,5 GWc** sécurisé
à horizon 2027



(1) Incluant le transport maritime et routier externalisé, les déplacements professionnels et l'amont de l'électricité (soit 45 % du scope 3A de 2019).

07

Actionnaires Individuels

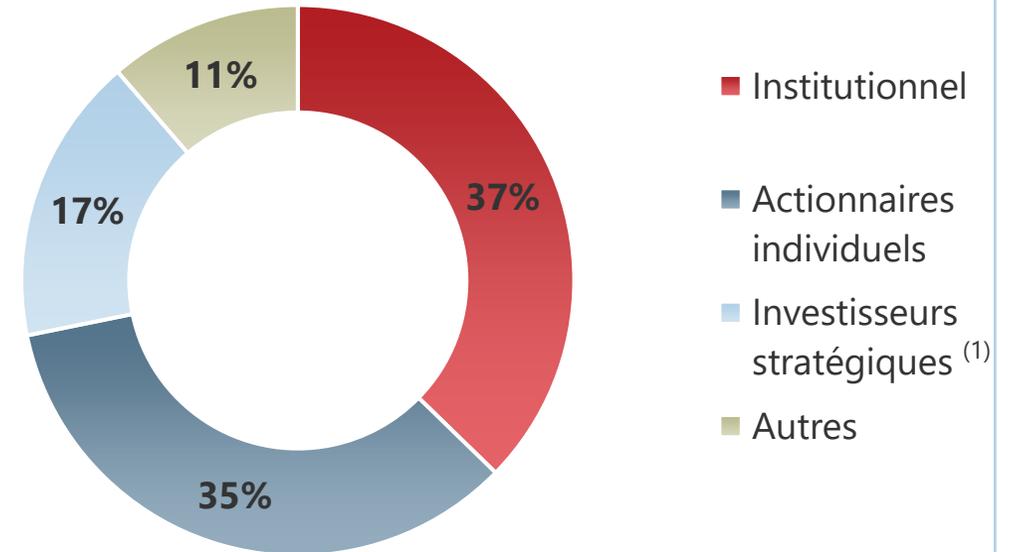


Notre actionnariat à fin décembre 2024

L'ACTIONNAIRE INDIVIDUEL UN PILIER ESSENTIEL

- Environ 35,5 millions d'actions détenues, sur un total de 103 millions
- 4 lettres aux actionnaires ont été publiées en 2024

RÉPARTITION DU CAPITAL



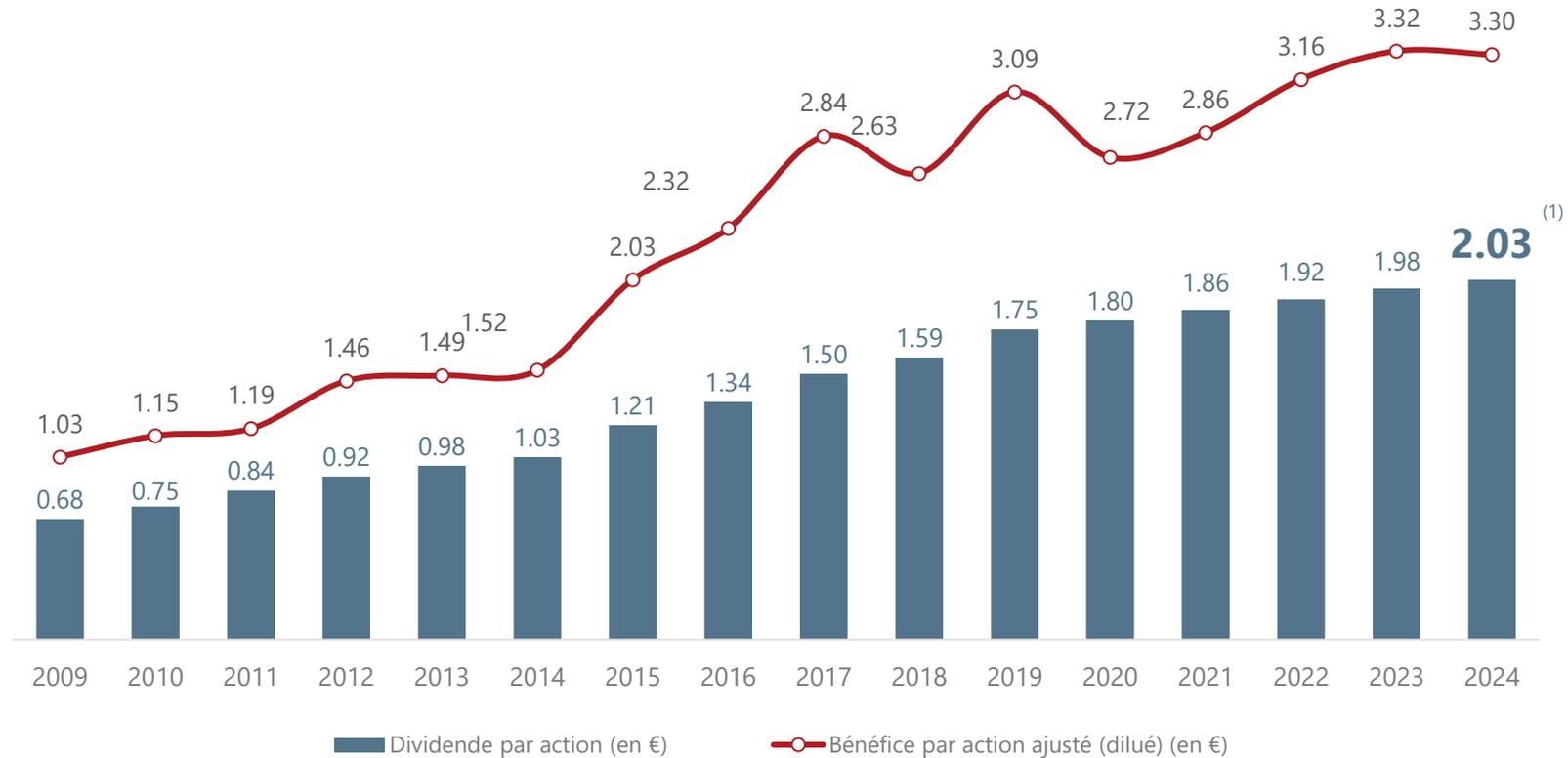
Source : S&P Global

(1) Les investisseurs stratégiques regroupent 1/ Concert Compagnie nationale de navigation, 2/ Plantations des terres rouges, 3/ le Groupe Industriel Marcel Dassault et 4/ Ronald Sämann. Au 15/04/2025, les investisseurs stratégiques détenaient 27 % du capital.

Une dynamique de croissance continue



Évolution du dividende et du bénéfice par action



(1) Voté à l'Assemblée Générale 2025 : le montant total du dividende est de 2,78 euros par action, dont 2,03 euros à titre de dividende ordinaire annuel et 0,75 euro correspondant au paiement exceptionnel de l'acompte sur dividende versé le 8 novembre 2024.

Pourquoi devenir actionnaire de Rubis



CE QUE NOUS SOMMES

- **Activité :**
 - Produits non cycliques : répond à des besoins essentiels (mobilité, chauffage, cuisson)
 - Position de leader
- **Gouvernance :**
 - Continuité du management
 - Stratégie de long terme
- **Durabilité :**
 - Engagement de décarbonation de nos activités

NOS ENGAGEMENTS

- Une structure financière solide avec un bilan sain
- Une forte génération de flux de trésorerie
- Permettant un versement du dividende toujours en croissance

08

Annexes



Résultats Financiers

Compte de résultat

(en million d'euros)

	2024	2023	Var %	
Résultat brut d'exploitation (RBE)	721	798	- 10 %	
<i>Distribution d'énergies</i>	731	797	- 8 %	
<i>Production d'électricité renouvelable</i>	26	29	- 11 %	<ul style="list-style-type: none"> • Forte performance dans les Caraïbes • Impact positif des effets de change en 2023 : +32 M€ sur l'EBITDA et l'EBIT
Résultat opérationnel courant (ROC)	504	621	- 19 %	
<i>Distribution d'énergies</i>	549	647	- 15 %	
<i>Production d'électricité renouvelable</i>	-8	4	- 307 %	
Quote part de résultat net des coentreprises	7	15	- 54 %	<ul style="list-style-type: none"> • Inclut le T1 2024 de Rubis Terminal vs année pleine en 2023
Produits et charges non récurrents	86	7	ns	<ul style="list-style-type: none"> • Inclut la plus-value de cession de Rubis Terminal de 89 M€
Charges financières nettes	-97	- 84	14 %	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation des taux d'intérêt
Autres produits et charges financiers, dont	- 68	- 134	- 49 %	
<i>Résultat de change</i>	- 47	- 105	- 56 %	<ul style="list-style-type: none"> • 12 M€ au Nigeria et 17 M€ au Kenya
<i>Autres produits et charges financiers nets</i>	- 21	- 29	- 27 %	
Résultat avant impôt	433	425	2 %	
Taxes	-81	- 58	41 %	<ul style="list-style-type: none"> • Première application de la Taxe OCDE (Global Minimum Tax), impact négatif de 23 M€
<i>Taux d'imposition</i>	19 %	14 %		
Résultat net part du Groupe	342	354	- 3 %	<ul style="list-style-type: none"> • - 4 % sur une base comparable • Impact négatif de l'hyperinflation 10 M€ en 2024



Bilan au 31/12/2023



Actif (en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Actifs non courants		
Immobilisations incorporelles	113 618	90 665
Écarts d'acquisition	1 763 436	1 659 544
Immobilisations corporelles	1 895 219	1 746 515
Immobilisations corporelles – droits d'utilisation	248 901	230 764
Participations dans les coentreprises	29 385	310 671
Autres actifs financiers	127 522	168 793
Impôts différés	24 687	28 770
Autres actifs long terme	188 463	11 469
TOTAL ACTIFS NON COURANTS (I)	4 391 231	4 247 191
Actifs courants		
Stocks et en-cours	715 790	651 853
Clients et autres débiteurs	871 761	781 410
Créances d'impôt	30 844	34 384
Autres actifs courants	48 095	42 214
Trésorerie et équivalents de trésorerie	676 373	589 685
TOTAL ACTIFS COURANTS (II)	2 342 863	2 099 546
TOTAL ACTIF (I + II)	6 734 094	6 346 737

Bilan au 31/12/2023 (suite)



Passif (en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Capitaux propres – part du Groupe		
Capital	129 005	128 994
Primes liées au capital	1 537 708	1 553 914
Résultats accumulés	1 166 915	948 449
TOTAL	2 833 628	2 631 357
INTÉRÊTS MINORITAIRES	127 739	131 588
CAPITAUX PROPRES (I)	2 961 367	2 762 945
Passifs non courants		
Emprunts et dettes financières	1 333 342	1 166 074
Obligations locatives	220 350	200 688
Consignations d'emballages	152 681	151 785
Engagements envers le personnel	52 907	40 929
Autres provisions	184 542	137 820
Impôts différés	73 177	83 659
Autres passifs long terme	163 472	148 259
TOTAL PASSIFS NON COURANTS (II)	2 180 471	1 929 214
Passifs courants		
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	635 337	783 519
Obligations locatives (part à moins d'un an)	37 116	38 070
Fournisseurs et autres créditeurs	863 686	792 512
Dettes d'impôt	39 601	25 245
Autres passifs courants	16 516	15 232
TOTAL PASSIFS COURANTS (III)	1 592 256	1 654 578
TOTAL PASSIF (I + II + III)	6 734 094	6 346 737

Tableau flux de trésorerie



(en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
RÉSULTAT NET TOTAL CONSOLIDÉ DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	351 103	367 013
Ajustements :		
Élimination du résultat des coentreprises	(6 806)	(14 930)
Élimination du résultat des amortissements et provisions	250 269	222 146
Élimination des résultats de cession	(89 197)	1 344
Élimination des produits de dividende	(708)	(363)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie ⁽¹⁾	14 702	7 623
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT	519 363	582 833
Élimination de la charge d'impôt	81 435	57 860
Élimination du coût de l'endettement financier net et de la charge d'intérêt sur obligations locatives	96 574	84 359
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT	697 372	725 052
Incidence de la variation du BFR	38 792	(91 682)
Impôts payés	(70 986)	(70 752)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	665 178	562 618
Incidence des variations de périmètre (trésorerie acquise – trésorerie cédée)	6 592	387
Acquisition d'actifs financiers : branche Distribution d'énergies	(8 291)	(3 396)
Acquisition d'actifs financiers : branche Production d'électricité renouvelable	(10 210)	(8 543)
Cession d'actifs financiers : branche Rubis Terminal	124 403	
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(247 862)	(283 340)
Variation des prêts et avances consentis	13 230	(30 252)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	4 619	6 175
(Acquisition)/cession d'actifs financiers autres	(161)	(193)
Dividendes reçus	6 340	6 111
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	(111 340)	(313 051)

Tableau flux de trésorerie (suite)



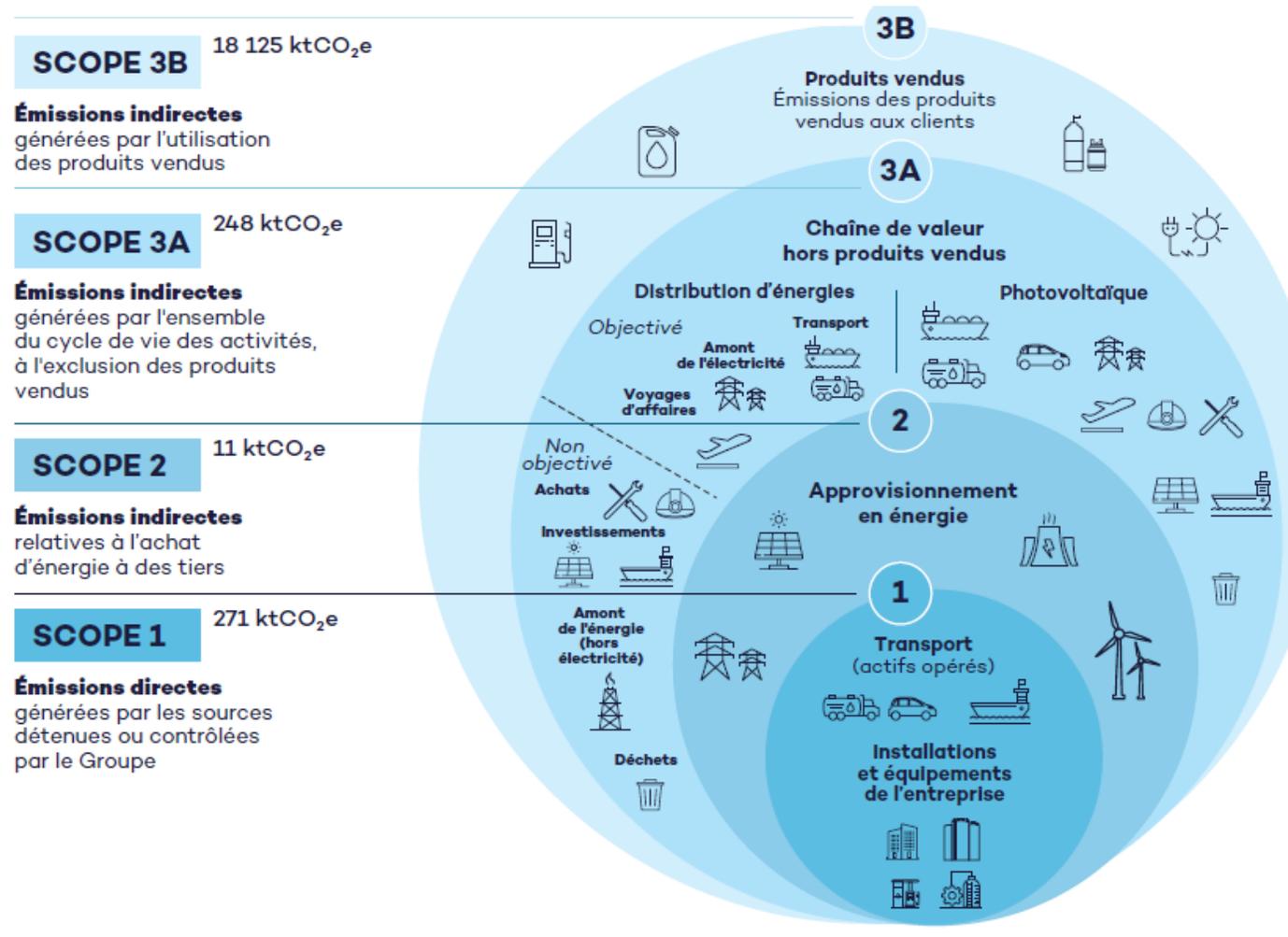
(en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Augmentation de capital	8 832	4 096
Rachat d'actions (réduction de capital)	(25 027)	
(Acquisitions)/cessions d'actions propres	(796)	633
Émissions d'emprunts	1 303 894	1 028 541
Remboursements d'emprunts	(1 328 075)	(1 092 443)
Remboursements des obligations locatives	(41 993)	(36 516)
Intérêts financiers nets versés ⁽²⁾	(97 384)	(81 285)
Dividendes mis en paiement	(282 284)	(197 524)
Dividendes mis en paiement (participations ne donnant pas le contrôle)	(12 269)	(13 993)
Acquisition d'actifs financiers : branche Production d'électricité renouvelable	(2 827)	(14 627)
Autres flux liés aux opérations de financement	1 065	8 502
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	(476 864)	(394 616)
Incidence de la variation des taux de change	9 714	(70 173)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	86 688	(215 222)
Trésorerie des activités poursuivies		
Trésorerie d'ouverture ⁽³⁾	589 685	804 907
Variation de la trésorerie	86 688	(215 222)
Trésorerie de clôture ⁽³⁾	676 373	589 685
Dettes financières hors obligations locatives	(1 968 679)	(1 949 593)
Trésorerie nette de dettes financières	(1 292 306)	(1 359 908)

(1) Dont variations de juste valeur des instruments financiers, charge IFRS 2, écart d'acquisition (dépréciation), etc.

(2) Les intérêts financiers nets versés incluent les impacts liés aux retraitements des contrats de location (IFRS 16).

(3) Trésorerie hors concours bancaires

Notre empreinte carbone : répartition par scope





PROCHAINS ÉVÉNEMENTS

09 | 09 | 2025 : Résultats semestriels 2025

04 | 11 | 2025 : Activité du 3^e trimestre

12 | 03 | 2026 : Résultats annuels 2025

NOUS CONTACTER

Clémence Mignot-Dupeyrot
Directrice des Relations Investisseurs



Consultez notre site www.rubis.fr
Ou contactez-nous investors@rubis.fr

Merci pour votre attention



Photos credits: @ Gilles Dacquin © Photothèque groupe Rubis

DISCLAIMER

This presentation does not constitute or form part of any offer or solicitation to purchase or to sell Rubis' securities. Should you need more detailed information on Rubis, please consult the documents filed in France with the Autorité des marchés financiers, which are also available on Rubis' website ([Rubis – Serving the energies of today and tomorrow](#)).

This presentation may contain a number of forward-looking statements. Although Rubis considers that these statements are based on reasonable assumptions as at the time of publishing this document, they are by nature subject to risks and contingencies liable to translate into a difference between actual data and the forecasts made or inferred by these statements.

